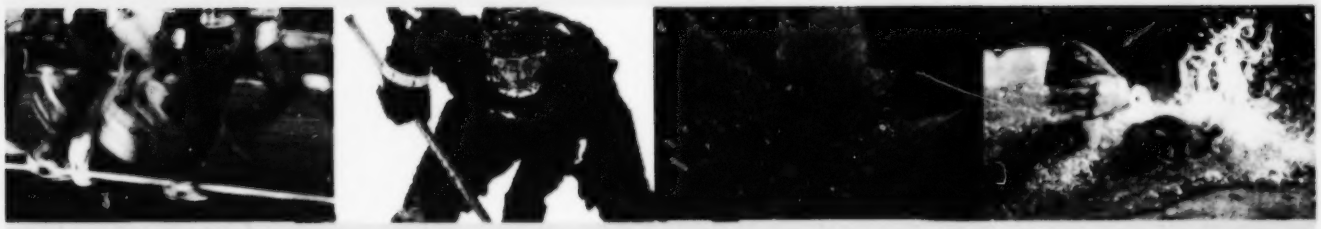
Patrimoine canadien | Canadian Heritage

Sport Canada



Sport Canada

Strategic Plan 2004 - 2008

Canada

Table of Contents

Introduction 2

Context 2

Mission 3

Vision: A Leading Sport Nation 3
Principles 3

What will be achieved 4
Outcomes 4

How it will be accomplished 5
Strategies 5

Measuring Our Progress 6

106-02298/

Introduction

The *Sport Canada Strategic Plan* sets out corporate directions for the period 2004 - 2008. In doing so, it drives Sport Canada's progress toward two objectives: achieving the goals of the *Canadian Sport Policy* and establishing Canada as a *Leading Sport Nation*.

Accordingly, the *Strategic Plan* describes the mission and vision of Sport Canada. It also identifies what will be achieved, how it will be accomplished and how success will be measured.

Context

The Government of Canada's investment in sport is grounded in strong logic: Sport, as a tool for social development, has the ability to engage citizens and communities, surmount social barriers and contribute to building a healthier, more cohesive society. Sport builds pride in our nation through the performance of our athletes. Additionally, sport enriches Canada's cultural life by promoting Canadian values, including diversity.

Millions of Canadians participate in sport for fun and competition within a dynamic and complex environment that requires effective stakeholder collaboration. The federal government is a strong partner in this collaboration, working closely with sport organizations and provincial/territorial governments to develop and deliver quality sport programs for Canadians, from the community level to the international stage.

The Department of Canadian Heritage as the federal department responsible for sport, works to advance sport within the context of Government of Canada priorities. Sport Canada, through the grant and contribution programs it administers, works collaboratively with other Canadian Heritage programs and branches, as well as other federal departments, to ensure sound policy and program development to advance the objectives of the *Canadian Sport Policy*.

Mission

The Department of Canadian Heritage supports actions *towards building a more cohesive and creative Canada.* Sport is a widespread cultural phenomenon that unites Canadians through grass-roots initiatives and the achievement of excellence. Within this context, the mission of Sport Canada is:

> ***To enhance opportunities for Canadians to participate and excel in sport.***

In realizing this mission, Sport Canada's focus will be on providing leadership, expertise and targeted support, as an inclusive, responsive and valued partner within the sport community.

Vision: A Leading Sport Nation

Through the *Canadian Sport Policy*, the federal, provincial and territorial (F-P/T) governments have identified a common vision for sport in Canada:

> *A dynamic and leading-edge sport environment that enables all Canadians to experience and enjoy involvement in sport to the extent of their abilities and interests and, for increasing numbers, to perform consistently and successfully at the highest competitive levels.*

Moreover, Canadian Heritage is striving to establish Canada as a leading sport nation, where all Canadians and their communities enjoy, value and celebrate the benefits of active participation and excellence in sport.

Sport Canada will give special attention to the following key considerations or principles that will help establish Canada as a leading sport nation:

- Canada's programs and policies are inclusive
- Canada's sport system is ethically-based and athlete/participant-centred
- Canada's competitive athletes are prepared according to the principles of long-term athlete development
- Canada has strong collaboration and strategic partnerships among F-P/T governments and sport organizations
- Canada's public and private sectors support adequate resourcing of the Canadian sport system
- Canada's sport leaders are identified, developed and retained
- The broader cultural and socio-economic potential of sport is realized
- Leading-edge sport knowledge is generated and disseminated

To guide its efforts towards becoming a leading sport nation, Sport Canada collaborates with P/T governments and the sport community to develop targets and indicators for athlete and sport system performance.

What will be achieved

Sport Canada will work to:

- Increase the number of Canadians participating in sport ➳ **Participation**
- Improve Canada's international sport results ➳ **Excellence**
- Strengthen Canada's ethically based athlete / participant-centred sport development system ➳ **Capacity**
- Build a more coordinated and connected Canadian sport system ➳ **Interaction**

Outcomes

- Increased sport participation among children and youth, and other identified groups, in a manner consistent with the targets agreed upon by the federal, provincial and territorial ministers responsible for sport.
- Improved performances by Canadian athletes at Olympic and Paralympic Games and senior world championships, consistent with the athlete performance and sport system targets agreed upon by the federal, provincial and territorial ministers responsible for sport.
- Enhanced sport development and increased social, cultural and economic benefits through the support of hosting sport events throughout Canada.
- More comprehensive ethically-based, sport-specific athlete/participant programming underpinned by the principles of long-term athlete development.
- Expanded and strengthened program and policy collaboration amongst F-P/T governments and the sport community.
- Increased evidence-base for policies and programs.

How it will be accomplished

Sport Canada will undertake the following strategies in pursuit of its stated objectives and outcomes:

Strategies

#1 STRENGTHEN SPORT LEADERSHIP

- Sport Canada will advance the development of an expanded and qualified body of Canadian coaches and leaders.

#2 PROVIDE STRATEGIC SUPPORT FOR HIGH PERFORMANCE PROGRAMMING

- Sport Canada will provide strategic support to enhance high performance programming, targeting athletes and coaches, national sport organizations, multi-sport/service organizations and Canadian Sport Centres.

#3 PROMOTE TECHNICALLY SOUND SPORT DEVELOPMENT

- Sport Canada will strengthen support for the development and implementation of sport-specific long-term athlete development models.

#4 ENHANCE OPPORTUNITIES FOR SPORT PARTICIPATION

- Sport Canada will work to eliminate barriers and to enhance access to sport by children and youth, and identified under-represented groups.

#5 MAXIMIZE THE BENEFITS OF HOSTING

- Sport Canada will implement the *Strategic Framework for Hosting International Sport Events in Canada* in collaboration with P/T governments and the sport community.

#6 PROMOTE LINGUISTIC DUALITY IN THE CANADIAN SPORT SYSTEM

- Sport Canada will continue to support policies and initiatives that promote and strengthen the use of both English and French in the Canadian sport system.

#7 STRENGTHEN THE ETHICAL FOUNDATION OF SPORT

- Sport Canada will continue to support policies and initiatives that encourage ethical conduct at all levels and within all contexts of sport.

#8 EXPAND THE BODY OF KNOWLEDGE ABOUT SPORT

- Sport Canada will facilitate the generation and dissemination of an increased body of sport research in support of evidence-based sport policy.

#9 STRENGTHEN SPORT CANADA PROGRAM AND POLICY EVALUATION

- Sport Canada will improve the implementation of performance measurement strategies to better inform sport policy and program decision-making.

#10 HARMONIZE THE CANADIAN SPORT SYSTEM

- Sport Canada will collaborate with key partners in the sport community to achieve greater harmonization of sport policy, programming, funding and accountability.

Measuring Our Progress

Sport Canada measures progress toward the achievement of its objectives so that ongoing improvements can be made to its policies, programs and initiatives.

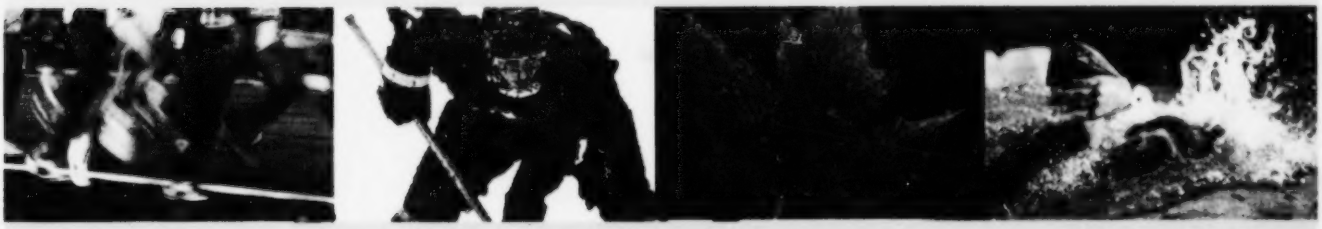
Progress is monitored regularly and objectively through ongoing performance measurement strategies and program evaluation activities. The umbrella Results-based Management Accountability Framework (RMAF), for instance, is intended to monitor levels of sport participation and performance, coaching capacity, as well as other key indicators related to Sport Canada programs. Sport Canada also assesses, on a regular basis, the short and long-term socio-economic benefits of sport.

Accordingly, effective research is critical to Sport Canada's achievement of its objectives. Sport Canada is increasing its efforts both within and outside the sport community, and with the P/T governments to develop appropriate data collection and analysis tools.

Systematic reporting on progress is achieved through a variety of mechanisms, including the Departmental Performance Report. This permits the Government of Canada, stakeholder organizations, elected officials and the public to track and evaluate Sport Canada's success in realizing its corporate objectives related to the goals of the *Canadian Sport Policy* and its status as a leading sport nation.

Patrimoine canadien | Canadian Heritage

Sport Canada



Sport Canada

Plan stratégique 2004 - 2008

Canada

Table des matières

Introduction 2

Contexte 2

Mission 3

Vision : un grand pays à vocation sportive 3
Principes 3

Ce qui sera accompli 5
Résultats 5

Moyens d'y parvenir 6
Stratégies 6

Mesure des progrès 8

Introduction

Le *Plan stratégique de Sport Canada* énonce les orientations générales pour la période 2004-2008, guidant ainsi Sport Canada dans sa poursuite de deux objectifs : concrétiser les objectifs de la *Politique canadienne du sport* et faire du Canada un *grand pays à vocation sportive*.

Par conséquent, le *Plan stratégique* décrit la mission et la vision de Sport Canada, en précisant ce qui sera accompli, les moyens d'y parvenir et la façon de mesurer le succès.

Contexte

Le gouvernement du Canada investit dans le sport en s'appuyant sur une logique indéniable : le sport, en tant qu'outil de développement social, peut mobiliser les citoyens et les collectivités, aider à surmonter les obstacles sociaux et favoriser l'édification d'une société plus saine et plus cohésive. Le sport stimule la fierté dans notre pays grâce à la performance de nos athlètes. En outre, il enrichit la vie culturelle du Canada en faisant connaître les valeurs canadiennes, dont la diversité.

Des millions de Canadiens et de Canadiennes font du sport pour le plaisir et par goût de la compétition, dans un milieu dynamique et complexe qui exige une collaboration efficace entre tous les intervenants. Le gouvernement fédéral est d'ailleurs un important partenaire, travaillant étroitement avec les organismes de sport et les gouvernements provinciaux et territoriaux afin d'élaborer et d'exécuter des programmes de sport de qualité à l'intention des Canadiens et des Canadiennes, depuis le niveau communautaire jusqu'à la scène internationale.

Le ministère du Patrimoine canadien, responsable du sport à l'échelle fédérale, fait la promotion du sport dans le contexte des priorités du gouvernement du Canada. Sport Canada, par l'intermédiaire de ses programmes de subventions et de contributions, collabore avec d'autres programmes et directions générales de Patrimoine canadien ainsi que d'autres ministères fédéraux afin de voir à ce que des programmes et des politiques solides soient élaborés pour favoriser la concrétisation des objectifs de la *Politique canadienne du sport*.

Mission

Le ministère du Patrimoine canadien appuie les mesures prises pour *bâtir un Canada plus cohésif et créatif*. Le sport est un phénomène culturel répandu qui unit les Canadiens et les Canadiennes au moyen d'initiatives de base et de l'atteinte de l'excellence. Dans ce contexte, la mission de Sport Canada est la suivante :

> ***Accroître les occasions offertes aux Canadiens et aux Canadiennes de participer au sport et d'y exceller.***

Dans l'accomplissement de sa mission, Sport Canada s'attachera à fournir une direction, une expertise et un soutien ciblé, en tant qu'un partenaire favorable à l'inclusion, réceptif et valorisé au sein de la communauté sportive.

Vision : un grand pays à vocation sportive

Dans le cadre de la *Politique canadienne du sport*, les gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux (F-P/T) ont énoncé une vision commune pour le sport au Canada :

> *Un environnement sportif dynamique, contemporain, permettant à tous les Canadiens et Canadiennes de s'engager dans une pratique sportive qui soit à la mesure de leurs habiletés et intérêts et, pour un nombre croissant d'athlètes, de se démarquer de façon constante aux plus hauts niveaux de compétition.*

En outre, Patrimoine canadien s'efforce de faire du Canada un grand pays à vocation sportive, où tous les Canadiens et les Canadiennes et leurs collectivités profitent des bienfaits de la pratique du sport et de l'excellence sportive, les valorisent et les célèbrent.

Sport Canada tiendra particulièrement compte des considérations ou principes suivants pour appuyer les efforts visant à faire du Canada une grande nation sportive :

- les programmes et les politiques du Canada n'excluent personne;
- le système sportif canadien est axé sur l'éthique et centré sur les athlètes/participants;
- la préparation des athlètes canadiens de compétition repose sur les principes du développement à long terme des athlètes;
- les gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux et les organismes de sport collaborent étroitement et forment des partenariats stratégiques;
- les secteurs public et privé du Canada fournissent suffisamment de ressources pour le système sportif canadien;
- les dirigeants sportifs du Canada sont recrutés, formés et maintenus en poste;
- le vaste potentiel culturel et socioéconomique du sport est réalisé;
- des connaissances de pointe sur le sport sont produites et diffusées.

Pour orienter ses efforts visant à faire du Canada une grande nation sportive, Sport Canada collabore avec les gouvernements provinciaux et territoriaux et la communauté sportive pour établir des cibles et des indicateurs de performance pour les athlètes et le système sportif.

Ce qui sera accompli

Sport Canada agira pour :

- accroître le nombre de Canadiens et de Canadiennes qui participent au sport ➳ **Participation**
- améliorer les résultats du Canada sur la scène sportive internationale ➳ **Excellence**
- renforcer le système canadien de développement du sport centré sur les athlètes/participants et ancré dans le respect d'une éthique sportive reconnue ➳ **Ressources**
- bâtir un système sportif canadien davantage relié et en complémentarité ➳ **Interaction**

Résultats

- Les enfants et les jeunes ainsi que d'autres groupes visés feront davantage de sport, d'une manière conforme aux objectifs convenus par les ministres des gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux responsables du sport.
- Les athlètes canadiens donneront de meilleures performances aux Jeux olympiques et paralympiques et aux championnats du monde seniors, conformément aux objectifs liés à la performance des athlètes et à l'efficacité du système sportif convenus par les ministres des gouvernements fédéral et provinciaux/territoriaux responsables du sport.
- Le soutien de l'accueil de manifestations sportives partout au Canada stimulera le développement du sport et augmentera les avantages sociaux, culturels et économiques qui en découlent.
- Davantage de programmes globaux à l'intention des athlètes/participants dans des sports précis, axés sur l'éthique, reposeront sur les principes du développement à long terme des athlètes.
- La collaboration en matière de programmes et de politiques entre le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux/territoriaux et la communauté sportive sera élargie et resserrée.
- Il y aura davantage de données probantes à l'appui des politiques et des programmes.

Sport Canada adoptera les stratégies suivantes pour atteindre ses objectifs et ses résultats convenus :

Stratégies

#1 RENFORCER LE LEADERSHIP SPORTIF

- Sport Canada préconisera la création d'un groupe élargi d'entraîneurs et de dirigeants canadiens dûment qualifiés.

#2 FOURNIR UN SOUTIEN STRATÉGIQUE POUR LES PROGRAMMES DE HAUT NIVEAU

- Sport Canada fournira un soutien stratégique afin d'améliorer les programmes de haut niveau, en ciblant les athlètes et les entraîneurs, les organismes nationaux de sport, les organismes multisports et multiservices et les centres canadiens du sport.

#3 PROMOUVOIR UN DÉVELOPPEMENT DU SPORT SOLIDE SUR LE PLAN TECHNIQUE

- Sport Canada renforcera le soutien destiné à l'élaboration et à la mise en oeuvre de modèles de développement à long terme des athlètes propres à chaque sport.

#4 ACCROÎTRE LES POSSIBILITÉS DE PARTICIPATION AU SPORT

- Sport Canada aidera les enfants et les jeunes ainsi que les groupes sous-représentés ciblés en s'efforçant de supprimer les obstacles les empêchant de participer et de leur rendre le sport plus accessible.

#5 OPTIMISER LES AVANTAGES DE L'ACCUEIL

- Sport Canada mettra en oeuvre le *Cadre stratégique concernant l'accueil de manifestations sportives internationales au Canada*, en collaboration avec les gouvernements provinciaux/territoriaux et la communauté sportive.

#6 PROMOUVOIR LA DUALITÉ LINGUISTIQUE AU SEIN DU SYSTÈME SPORTIF CANADIEN

- Sport Canada continuera de soutenir des politiques et des initiatives qui préconisent et renforcent l'usage tant de l'anglais que du français dans le système sportif canadien.

#7 RENFORCER LE FONDEMENT ÉTHIQUE DU SPORT

- Sport Canada continuera de soutenir des politiques et des initiatives qui encouragent le respect de l'éthique à tous les niveaux et dans tous les contextes de la pratique sportive.

#8 ÉTENDRE LES CONNAISSANCES SUR LE SPORT

- Sport Canada favorisera la production et la diffusion d'un plus grand nombre de résultats de recherche sur le sport afin de soutenir une politique du sport fondée sur des données probantes.

#9 RENFORCER L'ÉVALUATION DES PROGRAMMES ET DES POLITIQUES DE SPORT CANADA

- Sport Canada améliorera l'application de stratégies de mesure du rendement afin de mieux l'éclairer dans ses décisions liées aux politiques et aux programmes en matière de sport.

#10 HARMONISER LE SYSTÈME SPORTIF CANADIEN

- Sport Canada collaborera avec les principaux partenaires de la communauté sportive pour mieux harmoniser les politiques, les programmes, le financement et la responsabilisation en matière de sport.

Mesure des progrès

Sport Canada mesure ses progrès vers l'atteinte de ses objectifs de sorte à pouvoir améliorer en permanence ses politiques, ses programmes et ses initiatives.

Les progrès font l'objet d'un suivi régulier et objectif prenant la forme de stratégies de mesure continue du rendement et d'évaluations de programmes. Par exemple, le cadre général de gestion et de responsabilisation fondé sur les résultats (CGRR) vise à surveiller les niveaux de participation au sport et de performance, les ressources en matière d'entraîneurs ainsi que d'autres indicateurs clés liés aux programmes de Sport Canada. Par ailleurs, Sport Canada évalue périodiquement les avantages socioéconomiques à court et à long terme du sport.

Par conséquent, Sport Canada compte sur des recherches efficaces pour réaliser ses objectifs. Sport Canada intensifie ses efforts tant au sein de la communauté sportive qu'à l'extérieur et avec les gouvernements provinciaux et territoriaux afin d'élaborer des outils appropriés de collecte et d'analyse de données.

Divers mécanismes, dont le rapport ministériel sur le rendement, permettent de présenter systématiquement des rapports sur les progrès accomplis. Ainsi, le gouvernement du Canada, les organismes intéressés, les représentants élus et le public peuvent suivre et évaluer les succès de Sport Canada pour ce qui est de réaliser ses objectifs généraux rattachés à la *Politique canadienne du sport* et au positionnement du Canada en tant qu'un grand pays à vocation sportive.